

## Forretningsudvalgsmøde

20-02-2025

**Dato:** 13. marts 2025, kl. 13:30-15**Mødested:** Microsoft Teams

### REFERAT

**Medlemmer:**

Paw Østergaard Jensen (A), Albertslund

Anette Mortensen (V), Stevns

Claus Mørkbak Højrup (V), Hjørring

Johs Poulsen (B), Herning **FORSINKET 15 min**

Signe Bekker Dhiman (A), Aabenraa

Carsten Petersen (C) **AFBUD**

Annette Wolgenhagen Godt, Allerød

Britta Thuun-Petersen, Viborg

Kristine Nygaard, Aalborg

Lars Bornæs, Silkeborg

**Sekretær for udvalget:**

Michel Steen-Hansen

**Gæster**

Mikkel Christoffersen Danmarks Biblioteksforening, Lotte Hviid Dyhrbye Tænketanken Fremtidens Biblioteker.

TIDSPLAN	SAGER
Kl. 13:30	Godkendelse af dagsorden og opfølgning på referat.....2
Kl. 13.35	Regnskab 2024 .....2
Kl. 13.40	TEMA - Tænketanken Fremtidens Biblioteker .....3
Kl. 14.10	Ekstraordinær generalforsamling.....4
Kl. 14.20	KV 2025 .....5
Kl. 14.30	Topmøde 2025 i Herning.....6
Kl. 14.40	Nyt fra Dansk Kulturliv .....7
Kl. 14.45	Internationalt .....8
Kl. 14.50	Aktuelle politiske tiltag.....8
Kl. 15.00	Næste møde og årshjul .....9

## Dagsorden

### 1. GODKENDELSE AF DAGSORDEN OG OPFØLGNING PÅ REFERAT

#### Sagsfremstilling

Godkendelse af dagsorden samt referat fra sidste møde den 28. januar 2025 til orientering.

Kan ses på Forretningsudvalgssitet [HER](#)

#### Indstilling

Tilrettes og godkendes.

#### Afgørelse

Godkendt

### 2. REGNSKAB 2024

**Bilag:** Årsregnskab 2024 DB Udkast endelig; Revisionsprotokol 2024 DB Udkast endelig

#### Sagsfremstilling

Nu foreligger det reviderede Årsregnskab 2024, som efter Repræsentantskabsmødet den 11. april bliver fremsendt til jer alle til underskrift. Det afviger ikke væsentligt fra det forventede regnskab Forretningsudvalget gennemgik på seneste møde.

Danmarks Biblioteksforenings årsregnskab for 2024 omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse for 2024, balance pr. 31. december 2024 samt noter. Resultatopgørelsen udviser et overskud på 189 t.kr. og balancen en egenkapital på 4.709 t.kr.

#### Regnskab kontra opdateret budget 2024

Regnskabet for 2024 udviser et overskud på 189.000 kr. mod et forventet underskud på 627.000 kr. hvilket er 816.000 kr. bedre end budget.

Den største enkeltstående afvigelse skyldes væsentlig større afkast på renter og kursregulering på 394.000.kr. mod budgetteret tab på 28.000.kr., samtidig er der en på løn på omkring 150.000 kr. Dette skyldes at der er "lønindtægt" fra eksterne projekter til arbejde udført af det fastansatte personale. Desuden har der ikke været tilkøbt studentermedhjælper til topmøde og forefaldende arbejde som planlagt, da disse opgaver er løst af fast personale og projektmedarbejdere.

Der har været en øget kontingentindtægt på 25.000 kr. i forhold til budget. Brønderslev og Haderslev meldt sig ind i 2024, mens vi desværre har måtte sige farvel til Brøndby kommune, der udmeldte sig ud forrige år med virkning fra i år.

Kontoen "Salgs og Driftsindtægter" er væsentlig under det budgetteret, men dette modsvares af at kontoen "Direkte omkostninger" er mindre bl.a. udviser topmøderegnskabet en positiv afvigelse på 163.000 kr., tidsskriftet Danmarks Biblioteker nr. 5 og 6 er slået sammen, hvilket medfører en mindre udgift på 60.000 kr., og der er desuden mindre forbrug på IT og besparelser på abonnemeter på 30.000 kr.

På samme vis modsvares kontoen "Tilskud eksterne tilskud" med "Udgifter eksterne tilskud" da dette er projekter med eksterne tilskud, som skal bruges aktivitetsrettet. Indtægterne er knap 913.000 kr. højere end budgetteret, som skyldes bevilling til ansøgte projekter, som er igangsat i året og som derfor modsvares af en udgift på samme niveau.

Tænk tanken Fremtidens Biblioteker, som bor i Danmark Biblioteksforening, og som vi yder et grundtilskud til på 250.00 kr. har i 2024 haft en omsætning på projekter som er på 8.035 t.kr. hvilket er 1.768 000 kr. over budget. Dette skyldes vi i budget 2024 ikke har medregnet projektbudgetterne under tænketanken, men har gjort det i vores realiseret tal. Denne realisering vil vi fremadrettet vises på denne vis.

"Politiske udvalg" er under budget hvilket primært skyldes mindre forbrug på internationalt arbejde på 146.000 kr. samt Forretningsudvalg på 36.000kr., som skyldes mindre rejseaktivitet pga. onlinemøder, samt at der ikke har været afholdt IFLA Verdenskongres i 2024.

Desuden er der en række mindre forskydninger på en række andre konti, som ikke har den store betydning for resultatet.

#### **Forventet udvikling**

I de seneste par år er der arbejdet med at skabe flere politisk rettede aktiviteter, for at sætte bibliotekerne på den politiske dagsorden. Styrkelsen og opbygning af Dansk Kulturliv er finansieret af kassebeholdningen.

#### **Indstilling**

Forretningsudvalget indstiller, at overskuddet på 189.000 kr. sammen med overskuddet på 380.000 kr. fra 2023 hensættes til kampagne i forbindelse med kommunalvalget om biblioteker og demokrati. Samt national koordinering, synliggørelse og formidling af bibliotekernes lokale initiativer.

#### **Afgørelse**

Forretningsudvalget indstiller regnskabet til godkendelse, samt at overskuddet på 189.000 kr. sammen med overskuddet på 380.000 kr. fra 2023 hensættes til kampagne i forbindelse med kommunalvalget om biblioteker og demokrati. Samt national koordinering, synliggørelse og formidling af bibliotekernes lokale initiativer.

### **3. TEMA - TÆNKETANKEN FREMTIDENS BIBLIOTEKER**

Bilag: [www.fremtidensbiblioteker.dk/](http://www.fremtidensbiblioteker.dk/)

#### **Sagsfremstilling**

Et af de elementer, der har haft størst betydning for udviklingen i bibliotekssektoren i de seneste 10 år, er etableringen af Tænk tanken Fremtidens Biblioteker. I forbindelse med etableringen af Kulturens Analyseinstitut blev tænketanken brugt som case på at ændre fokus i en branche gennem analyser og anbefalinger, hvor Tænk tankens store brugerundersøgelse (segmenteringsundersøgelse) af, hvem der brugte - og særligt ikke brugte – bibliotekerne, ændrede opfattelsen og fokus. Ligesom den økonomiske undersøgelse "Folkebibliotekernes Samfundsmæssige Værdi" fik stor betydning og vægt i debatten. Endelig har Tænk tankens stores og tilbagevendende undersøgelser af børns læsning skabt et stort politiske fokus på læsningens samfundsmæssige betydning.

Dette er bare enkelte eksempler, men på mødet kommer tænketankens leder Lotte Hviid Dyrby med oplæg om tænketankens arbejde og fremtidsplaner.

Tænketanken Fremtidens Biblioteker blev etableret i juni 2012 og repræsenterer omkring 40 folkebiblioteker, biblioteksorganisationer, forskningsbiblioteker og en række private virksomheder, der deltager aktivt i Tænketankens aktiviteter og støtter arbejdet økonomisk. Den røde tråd i biblioteksvirksomheden har gennem alle år været et demokratisk og dannende virke over for den danske befolkning. Der har været fokus på en ligeværdig oplysningservice for alle som svar på industrisamfundets udfordringer. Vidensamfundets udfordringer er nogle andre, men der er i virkeligheden mere end nogensinde brug for et samlende og dannende bibliotek.

I dag står bibliotekerne i en situation, hvor de vilkår, som oprindeligt var med til at bestemme deres rolle og udformning, er ændret. Globalisering, individualisering og digitalisering har ændret rammebetingelserne og sat bibliotekerne i deres oprindelige form under pres. Tænketanken er etableret for at skabe viden, der kan være med til at finde løsninger på nogle af disse udfordringer. Gennem en række projekter som typisk strækker sig over 1,5 - 2 år, ønsker Tænketanken at undersøge og skabe debat om, hvilken rolle bibliotekerne skal have i fremtidens samfund.

Partnerne bag Tænketanken er [Bibliotekschefforeningen, DM](#) (tidl. Kultur og Information), [Danske Fag-, Forsknings- og Uddannelsesbiblioteker](#) og [Danmarks Biblioteksforening](#), der også administrerer projektet.

#### **Indstilling**

Sagen drøftes.

#### **Afgørelse**

TænkeTankens leder Lotte Hviid Dyhrbye kom med inspirerende oplæg om både Tænketankens organisering, og deres undersøgelsesresultater. Særligt var der debat om ideer til nye projekter og undersøgelsesbehov, samt den eksterne finansiering.

FU opfordres til at overveje fremtidige behov.

## **4. EKSTRAORDINÆR GENERALFORSAMLING**

**Bilag:** 2025 Beskrivelse af vedtægtsforslag; 2025 Forslag til nye vedtægter; 2025 Oversigt over vedtægtsændringer

#### **Sagsfremstilling**

Den 11. april kl. 9:00 til ca. 10:00 har I vedtaget at afholde ekstraordinær generalforsamling digitalt. Efterfølgende har vi repræsentantskabsmøde frem til kl. 11:00.

Vi har aftalt med AV-centeret, at de står for det tekniske, så vi sikrer afstemninger, foregår korrekt og at det teknisk setup kører.

AV-centeret og deres tekniker, vil være til stede på Vartov, hvor vi sætter kamera op i mødelokalet.

Det optimale vil være, hvis forperson, dirigent og den der skal præsentere vedtægtsforslaget, er til stede, da vi så kan styre debat og afstemning.

Vi skal nok også forholde os til Forretningsudvalgs medlemmernes deltagelse i en evt. debat og hvordan vi forholder os til ændringsforslag til ændringsforslag.

Foreløbig har vi dette setup:

- 1. At Paw byder velkommen og motiverer.**

2. Vi skal finde en dirigent, der kan deltage fra Vartov.
3. At Signe præsenterer forslaget til Vedtægter.
4. At Michel koordinerer det tekniske.

#### **Indstilling**

Sagen drøftes og vi aftaler en rollefordeling.

#### **Afgørelse**

Paw byder velkommen og motiverer.

Michel skal finde en ekstern dirigent, der kan deltage fra Vartov.

Signe præsenterer forslaget til Vedtægter.

## 5. KV 2025

#### **Sagsfremstilling**







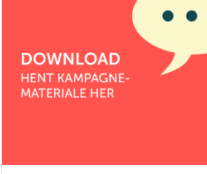


På sidste møde drøftede Forretningsudvalget forskellige temaer til Kommunalvalget.

Der arbejdes stadig med konkrete idéer, hvor kulturen og biblioteket som en del af løsningen på tidens udfordringer i en verden i hastig forandring, hvor demokratiet ikke er en selvfølge.

Det kan både være temaer fra Danmarks Biblioteksforenings møder og arbejde i årets løb eller helt nye idéer. Det kan også være events eller idéer til "[Danmarks Største Vælgermøde](#)", den 27. oktober som et element i kampagnen. Vi har også tidligere skabt en [IDEBANK](#) som vi er i gang med at nyskabe sammen med en IT-konsulent.

Oplæg vil være færdigt til Topmødet.

## Idebank

 <p><b>Lær at skrive læserbreve</b></p> <p>#demokratikalder</p> <p>Lav et indlæg på biblioteket om hvordan man skriver et godt og seriøst læserbrev</p> <p>LÆS MERE</p>	 <p><b>Folkemegafonen: få din stemme hørt</b></p> <p>#demokratikalder</p> <p>Giv/Give borgerne kompetente redskaber til at komme ud med deres budskaber med forskellige workshops* Hvordan laver du et borgerforslag* Hvordan går du i dialog med politikerne* Hvordan kommer du ...</p> <p>LÆS MERE</p>	 <p><b>Partiet hacker biblioteket</b></p> <p>#demokratikalder</p> <p>Lav et område, hvor partier kan lave en udstilling om deres politiske standpunkter, som samtidigt er et åbent rum for samtale og diskussion.</p> <p>LÆS MERE</p>
 <p><b>Debatredskab: Bearbejd den voldsomme tone på nettet</b></p> <p>#demokratikalder</p> <p>Inviter en ekspert, der kan give redskaber til hvordan man kan tage en debat med mennesker, som man er uenig med. Her kan der udveksles meninger, blive klogere på sin egen holdning og få det hele ...</p> <p>LÆS MERE</p>	 <p><b>#BSTEM</b></p> <p>#demokratikalder</p> <p>Skab et samarbejde om at skabe et medieprojekt om, hvad der sker, hvis de unge ikke stemmer. Og fremhæv hvilke mærkesager de unge støtter og prioriterer og hvad der får dem til stemmeurnerne. M...</p> <p>LÆS MERE</p>	 <p><b>Politik og pizza</b></p> <p>#demokratikalder</p> <p>Inviter ungdomspartier til debat under overskriften "politik og pizza", hvor der lægges op til en uformel og afslappet debat.</p> <p>LÆS MERE</p>
 <p><b>DOWNLOAD HENT KAMPAGNE-MATERIALE HER</b></p> <p>Vælgermøde med unge</p>		 <p><b>Samtalestarter</b></p> <p>#demokratikalder</p> <p>Lav en udstilling med forskellige</p>

Der er også en dialog med DR om evt. at lave noget i forud for igangsætningen af Børnevalg. Men dette er ikke afklaret.

Men materialer er klar og vi kan rykke hurtigt.

## BØRNEVALG

Demokrati er ikke en selvfølge. Det skal leves og læres. Tag jeres børn på biblioteket og tag del i [BØRNEVALGET.dk](http://BØRNEVALGET.dk)

Vi laver en kampagne, og valget åbner samtidig med man kan brevstemme.

## Indstilling

Der lægges op til en drøftelse af oplæggene, og hvordan de kan temasættes og bruges i en kommunal sammenhæng frem mod valget.

## Afgørelse

Der sendes en update, når materialer er klar til Danmarks Største Vælgermøde og konklusionerne fra DB idegenereringsmøde med bibliotekerne.

## 6. TOPMØDE 2025 I HERNING

### Sagsfremstilling

Programmet er stort set færdigt og kan ses på <https://dbtop.dk/dbtop25/program/>

## #DBTOP25



Vi lukker virkeligheden ind



Den 24. og den 25. april 2025 afholdes det Bibliotekspolitiske Topmøde i Herning på byens tidligere højskole under overskriften og tematikken: Vi lukker virkeligheden ind.

**Kulturministeren deltager med oplæg (online om) "Børn og unges Læseglæde"**, som Tænketanken har lavet for de 8,6 mio. kr., Kulturministeriet har bevilget.

På samme vis arbejder vi på en præsentation og debat "Sammen om fremtiden". Vi er i dialog med udenrigsministeriet og forsøger at få Lars Løkke til at komme med en kort præsentation af deres store projekt "Hallo World". På det tidspunkt er regeringen ved at lave ny verdensmålsplan.

### Indstilling

Vi drøfter, hvad vi gerne vil have, at deltagerne tager med hjem.

### Afgørelse

Vejledende spørgsmål til partigruppe debatter skal udarbejdes af sekretariatet.

## 7. NYT FRA DANSK KULTURLIV

### Sagsfremstilling

Orientering på mødet.

### Kulturpas



Dansk Kulturliv har ansat en sekretariatschef, projektleder og projektkoordinator. Baggrunden er aftalen med Kulturministeriet om at lede forsøget med kulturpas i et nationalt partnerskab med DIF.

Herudover skal partnerskabet forankre og udbrede lokale fællesskabsskabende kultur-, forenings- og idrætsaktiviteter for de unge i målgruppen og forankre og udbrede indsatser, der kan understøtte unge i målgruppens brug af kulturpas.

Se mere [HER](#)

#### **Indstilling**

Sagen drøftes.

#### **Afgørelse**

Sagen drøftet

## 8. INTERNATIONALT

#### **Sagsfremstilling**

Orientering på mødet om forstående valg til IFLA, og DB-indstillinger.

Orientering om nyt nordisk samarbejdsprojekt.

Se mere [her](#)

#### **Afgørelse**

Orientering om støttede kandidater taget til efterretning uden bemærkning

## 9. AKTUELLE POLITISKE TILTAG

#### **Sagsfremstilling**

- **Beslutning i Ankestyrelsen baner vej for ændret praksis i Københavns kommune**

Som [tidligere](#) drøftet har et brev fra Kultur- og Fritidsforvaltningen siden sidste sommer ikke bare skabt usikkerhed omkring, hvad Københavns Kommunes kulturhuse og biblioteker egentlig må bruges til, men også ført til aflysninger af flere arrangementer med udenrigspolitisk karakter.

Ankestyrelsen fastslår nu i en ny [afgørelse](#), at kommuner og kommunalt ejede lokaler såsom kulturhuse, biblioteker og spillesteder gerne må støtte humanitære formål, herunder støttekoncerter. [Læs mere i Politiken](#).

- **Trivselskommissionen anbefaler**

[Trivselskommissionen](#) er nedkommet med en række anbefalinger.

[Læs pixiversionen af kommissionens anbefalinger](#), som generelt er læseværdige.

*Særligt henledes opmærksomheden på anbefaling 16:*

**Kunst og kultur for flere børn og unge:**

- Fremme børn og unges læseglæde via kommunale bibliotekstilbud
- Kommunal prioritering af kulturtilbud for børn og unge



- *Opbakning til forsøg med kulturpas til unge*

Det er jo ekstremt positivt, at vi nu har regeringens egen kommissions ord for, at kultur er en vigtig del af svaret på hvordan vi styrker børn og unges trivsel.

På det kommende [Bibliotekspolitiske Topmøde i Herning den 24. og 25. april](#), vil medlem af Trivselskommissionen [Mie Oehlenschläger](#), give sit bud på kulturens og bibliotekernes rolle i at få flere til at trives bedre, baseret på anbefalinger og forskning. Allerede sidste år tog vi på Topmødet fat i Trivselskommissionens arbejde. Læs hvad [Trivselskommissionens formand, Rasmus Meyer](#), fortalte på det Bibliotekspolitiske Topmøde 2024 i Sønderborg.

#### **Indstilling**

Sagen drøftes.

#### **Afgørelse**

I forhold til sagen om hvad man må formidle af debat i biblioteker, er udarbejdet et forslag til politisk debatindlæg, som kan underskrives af alle politikere. Det eftersendes.

## 10. NÆSTE MØDE OG ÅRSHJUL

Til inspiration har vi lavet et årshjul over aktiviteter som Danmarks Biblioteksforening er involveret i og som kan have jeres interesse.

#### **Årshjul**

(se flere event her [db.dk/events](https://db.dk/events) )

#### **2025**

- 13. marts **DB Forretningsudvalgsmøde**, Digitalt
- 14. marts **Bibliotekernes Dialogforum**, København
- 20. marts Afslutningskonference for National indsats for børn og unges læseglæde, Vejle
- 20.-21. marts 2025 Kommunalpolitisk Topmøde Aalborg
- 7.-9. April 2025 EBLIDA Council and Conference Riga, Latvia
- 11. april **DB ekstraordinær generalforsamling**, online
- 11. april **DB Repræsentantskabsmøde**, online
- 23. april kl. 17.00 **DB Forretningsudvalgsmøde** Herning
- 24.-25. April Det **Bibliotekspolitiske Topmøde**, Herning
- 18-22 August WLIC - World Library and Information Congress, Astana, Kazakhstan
- 18. november Kommunalvalg
- 

#### **Indstilling**

Næste møde afholdes den 23. april kl. 17.00 i Herning.

#### **Afgørelse**

Skal der laves Doodle på Forretningsudvalgsmøde før sommerferien?

**Paw Østergaard Jensen**  
Forperson

**Michel Steen-Hansen**  
Direktør

