

## Repræsentantskab

25-03-2026

**Dato:** 10. april 2026, kl. 09:00-10:30

**Mødested:** Microsoft Teams [Deltag i mødet nu](#)

### Repræsentantskabsmøde

Valg af dirigent.....	2
Forpersonens frem og tilbageblik til debat .....	2
Valget, engagementet og den fremtidige struktur.....	2
Årsregnskab 2025 .....	5
Årshjul til orientering.....	7

**Medlemmer:** Se listen [her](#)

**Sekretær for udvalget:**

Michel Steen-Hansen

## Dagsorden Repræsentantskabsmøde

### 1. Valg af dirigent

#### Sagsfremstilling

Ifølge vedtægterne skal der vælges en dirigent.

#### Indstilling

Næstformand Claus Mørkbak Højrup (V).

#### Afgørelse

### 2. Forpersonens frem og tilbageblik til debat

#### Sagsfremstilling

Forperson Paw Østergaard Jensen kommer med oplæg om perioden og visionerne for fremtiden.

**DANMARKS**  
**BIBLIOTEKSFORENING**

Forperson for Danmarks Paw Østergaard Jensen (A)

**Folkebibliotekerne anvendes flittigst af ressourcestærke borgere, hvilket rejser spørgsmål om, hvorvidt de mange milliarder bruges fornuftigt?**

**En vigtig debat om bibliotekerne - lad os tage den ordentligt**

**Hovedopgaver for biblioteket i fremtiden**

1. Skabe en ny læsekultur, der fremmer læseglæde og læsefærdigheder
2. Sikre adgang til valid information og gøre viden tilgængelig for alle
3. Styrke den kritiske sans og evnen til at vurdere informations kvalitet
4. Skabe rammer for en levende samfundsdebat og være mødested for dialog mellem mennesker

**"Tiden er løbet fra de klassiske biblioteker": Partier åbner for ny bibliotekslov**

Artikel Kirstine Erika Crenzien

28. februar 2024

#### Indstilling

Oplæg til debat.

#### Afgørelse

### 3. Valget, engagementet og den fremtidige struktur

Bilag: 20251030 Oversigt over kommuner medlem og ikke-medlemmer

#### Sagsfremstilling

##### Valgmøder i Danmarks Biblioteksforening 2026

I marts 2026 har Danmarks Biblioteksforening gennemført de regionale valgmøder i hele landet sammen med de kulturpolitiske træf.

Møderne var generelt velbesøgte og præget af stort engagement – både i de faglige drøftelser og i selve valgene til repræsentantskabet.

Der var kampvalg til den politiske del i 4 ud af 5 regioner og til den faglige del i 3 ud af 5 regioner, hvilket vidner om stor interesse for at engagere sig i foreningens arbejde og være med til at sætte retning for den kommende periode.

De nyvalgte medlemmer af repræsentantskabet fremgår her: <https://db.dk/repraesentantskabet-2026-2029/>

### **Medlemsstatus**

I forbindelse med valget og periodens afslutning, har vi udarbejdet en oversigt over kommunernes medlemsstatus samt indmeldelses- og udmeldelses år i denne periode. Danmarks Biblioteksforening har i perioden ændret sine vedtægter, så det alene er politikere og ansatte i medlemskommuner, der kan vælges til foreningens styrende organer, så denne udvikling er derfor interessant.

Ved udgangen af 2025 tæller Danmarks Biblioteksforening 83 medlemskommuner, herunder Flensborg Kommune og det danske mindretal syd for grænsen. Assens og Faaborg-Midtfyn har tilsluttet sig som nye medlemmer. Haderslev kommune er indgået i et toårigt prøvemedlemsskab, mens vi desværre har måttet sige farvel til Samsø Kommune. Både forperson, faglig næstforperson og direktør har løbende været i dialog med potentielle nye kommunemedlemmer for at styrke netværket.

Ved indgangen til 2026 er der kommet flere nye til, hvor det tyske mindretal nord for grænsen "Verband Deutscher Büchereien Nordschleswig" har meldt sig ind, til en takst som en lille kommune, og hvor vi kan tildele dem en observatørpost i repræsentantskabet og endelig har både Guldborgsund og Faxe kommune meldt sig ind. Så Danmarks Biblioteksforening nu har 85 medlemskommuner.

### **Tillægsmandater**

Vi har nu gennemgået beregningerne vedr. fordeling til Repræsentantskabet og Forretningsudvalget, med afsæt i det fremsendte materiale samt vedtægterne.

### **Grundlag**

Beregningerne tager udgangspunkt i:

- Samtlige stemmer fra KV25 i DBs medlemskommuner
- Sættningen af Repræsentantskabet efter de 5 valgmøder
- Fordeling efter D'Hondts metode til både Repræsentantskab og Forretningsudvalget
- Vedtægternes § 12, stk. 6 og § 14 om valg til Forretningsudvalget

### Mandatfordeling (D'Hondt, korrigeret)

For at tilnærme repræsentantskabets partipolitiske sammensætning i videst mulige omfang til KV25-resultatet, kan det samlede resultat fra de 5 afholdte valgmøder korrigeres ved at tildele op til 10 tillægsmandater. Metoden bygger således både på resultaterne fra de aktive valg i organisationen (de 5 valgmøder) og på valgresultatet fra KV25.

I praksis betyder det, at hvis et parti får valgt færre kandidater på valgmøderne, end proportionalfordelingen (Rep D'Hondt Prop., se herunder) fra KV25 tilsiger, kan det udløse et eller flere tillægsmandater, hvilket har konsekvens for fordelingen i både repræsentantskabet og FU.

Rep D'Hondt Prop.	
A	7
B	1
C	3
D	0
F	3
K	0
I	1
M	0
O	1
Q	0
V	5
Æ	1
Ø	2
Å	0
Lokal (L)	1
I alt	25

For de netop afholdte valg betyder det følgende:

Valgt på valgmøderne		Tillægsmandater		Rep D'Hondt korrigeret	
A	6	A	1	A	7
B	6	B	0	B	6
C	2	C	1	C	3
F	2	F	1	F	3
I	1	I	0	I	1
O	0	O	1	O	1
V	5	V	0	V	5
Æ	1	Æ	0	Æ	1
Ø	0	Ø	2	Ø	2
Lokal (L)	2	L	0	Lokal (L)	2
I alt	25	I alt	6	I alt	31

### Metode for fordeling til forretningsudvalget

På samme vis gælder, at det er det aktive valg i organisationen ud over valgresultatet fra KV25 som ligger til grund for sammensætningen af Forretningsudvalget.

Derfor indgår forperson og politisk næstforperson ikke i selve D'Hondt-fordelingen til Forretningsudvalget, da disse to vælges direkte på generalforsamlingen til Topmødet.

Det er således alene de 4 politiske medlemmer valgt af repræsentantskabet, der skal findes via D'Hondt-beregningen.

For de netop afholdte valg betyder det, at de 4 politiske medlemmer til Forretningsudvalget (udover forpersonerne), valgt af repræsentantskabet, har følgende partisammensætning:

<b>FU</b>	
A	2
B	1
V	1

\*JF vedtægter:

"§ 12 stk. 6.

På førstkommande Repræsentantskabsmøde efter et kommunalvalg vælger Repræsentantskabet af sin midte 4 medlemmer til forretningsudvalget, blandt de politiske repræsentanter i valgruppe A og 3 medlemmer blandt de faglige repræsentanter i valgruppe B. Der vælges samtidig personlige suppleanter for medlemmerne af forretningsudvalget.

§ 14 Forretningsudvalget 1. Forretningsudvalget består af forperson, politisk næstforperson og faglig næstforperson samt de 7 medlemmer valgt blandt Repræsentantskabets medlemmer.”

Se vedtægter <https://db.dk/wp-content/uploads/2026/01/2025-Vedtægter-Danmarks-Biblioteksforening.pdf>

### **Den fremtidige struktur**

Repræsentantskabet har tidligere drøftet udvalgsstruktur og forslaget om færre, men bredere udvalg, samt muligheden for ad hoc-udvalg.

Se oplæg her <https://db.dk/wp-content/uploads/2025/06/20250627-Udvalgsstruktur-Danmarks-Biblioteksforening-2026-FU.pdf>

Forretningsudvalget indstiller til det siddende Repræsentantskab, at der udarbejdes en række anbefalinger vedrørende den drøftede udvalgsstruktur, herunder etablering af to nye stående udvalg:

#### **1. To nye stående udvalg:**

- o Udvalg for Læsning & Læring
- o Udvalg for Demokrati & Dialog

#### **2. Ad hoc-udvalg (inspireret af kommunale §17, stk. 4-udvalg)**

#### **3. Udskiftning af Kulturkonferencen med Regionale Kulturtræf hvert andet år**

Samt en anbefaling af, at indkalde det nye Repræsentantskab til konstituerende repræsentantskabsmøde på Vartov fredag den 22. maj fra kl. 10.30-15.00.

Alt sammen under forudsætning af, at det formelt er det nyvalgte repræsentantskab, der træffer den endelige beslutning.

### **Indstilling**

Valgresultat til orientering og drøftelse af de fremtidige strukturer.

### **Afgørelse**

## **4. Årsregnskab 2025**

Bilag: Ledelsens regnskabserklæring, revisionsprotokol, årsrapport 2025

### **Sagsfremstilling**

Danmarks Biblioteksforenings årsregnskab for 2025 omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse for 2025, balance pr. 31. december 2025 samt tilhørende noter. Resultatopgørelsen udviser et overskud på 59.000 kr. og balancen en egenkapital på 4.768.000 kr.

### **Regnskab kontra opdateret budget 2025**

Regnskabet for 2025 udviser et overskud på 59.000 kr. mod et forventet underskud på 506.000 kr., hvilket er 565.000 kr. bedre end budget.

Den største enkeltstående afvigelse skyldes et væsentligt højere afkast på renter og kursregulering på 190.000 kr. mod et budgetteret tab på 30 t.kr. Derudover er der en afvigelse på løn på omkring 381.000 kr. Dette skyldes, at der er ”lønindtægter” fra eksterne projekter for arbejde udført af det fastansatte personale.

Desuden er der ikke tilkøbt studentermedhjælper til topmøde og forefaldende arbejde som planlagt, idet disse opgaver er blevet løst af fast personale og projektmedarbejdere.

Der har været en faldende kontingentindtægt på 22.000 kr. forhold til budget. Brønderslev og Haderslev meldte sig ind i 2025, mens vi desværre har måtte sige farvel til Brøndby kommune, som udmeldte sig i 2024 med virkning fra 2025.

Kontoen "Salgs og Driftsindtægter" ligger væsentlig under det budgetteret niveau, men dette modsvares af lavere udgifter på kontoen "Direkte omkostninger". Blandt andet udviser topmøderegnskabet en positiv afvigelse på 163.000 kr., tidsskriftet *Danmarks Biblioteker* nr. 5 og 6 er slået sammen, hvilket medfører en mindre udgift på 60.000 kr., og der er desuden mindre forbrug på IT samt besparelser på abonnementer på 30.000 kr.

På tilsvarende vis modsvares kontoen "Eksterne tilskud" af "Udgifter til eksterne tilskud", da der er tale om projekter med eksterne tilskud, som skal anvendes aktivitetsrettet. Indtægterne er omkring 1.654.000 kr. højere end budgetteret, hvilket skyldes bevillinger til ansøgte projekter, som er igangsat i året, og som derfor modsvares af en udgift på samme niveau.

Tænketanken Fremtidens Biblioteker, som bor i Danmark Biblioteksforening og som modtager et grundtilskud til på 287.000 kr. har i 2025 haft en projektoomsætning på 5.399.000 kr. hvilket er 1.833.000 kr. over budget. Afvigelsen skyldes, at projektbudgetterne for tænketanken ikke var medregnet i budgettet for 2025, men indgår i de realiserede tal. Denne praksis vil fremadrettet blive fastholdt.

Kontoen "Politiske udvalg" er under budget, hvilket primært skyldes et mindre forbrug på internationalt arbejde på 146.000 kr. samt forretningsudvalg på 59.000 kr., som skyldes mindre rejseaktivitet pga. online-møder.

Desuden er der en række mindre forskydninger på øvrige andre konti, som ikke har den store betydning for resultatet.

### **Forventet udvikling**

I de seneste par år er der arbejdet med at skabe flere politisk rettede aktiviteter for at sætte bibliotekerne på den politiske dagsorden. Styrkelsen og opbygning af Dansk Kulturliv er finansieret af kassebeholdningen. Der arbejdes desuden på at fastholde den medlemstilgang, som vi har oplevet de sidste år og interesse for Danmarks Biblioteksforening som interesseorganisation i det hele taget.

Samtidig er der i det kommende år afsat midler til øgede regionale aktiviteter, herunder regionale kulturtræf og folkemøder, samt til arbejdet med strategi for det nyvalgte repræsentantskab og udvalg.

### **Indstilling**

Forretningsudvalget indstiller regnskabet til repræsentantskabets godkendelse.

### **Afgørelse**

## Årshjul til orientering

(se flere event her [db.dk/events](https://db.dk/events) )

- 10. april **DB Repræsentantskabsmøde**, online
- 23. og 24. april 2026 (uge 17) **Det Bibliotekspolitiske Topmøde** i Viborg
- 11.-12. maj **Nordic Library Meeting, København**
- 22. maj. Kl. 10.30 – 15.00 konstituerende **Repræsentantskabsmøde**
- 11.-14. juni **Folkemødet** på Bornholm
- 10.-13. august WLIC - **World Library and Information Congress, Busan, South Korea**
- 20.-22. august **Kulturmødet på Mors**
- 26. til 28. august **Klimafolkemødet Middelfart**

**EVT.**

**Paw Østergaard Jensen** & **Michel Steen-Hansen**  
Forperson                      Direktør